



**INSTITUTO FEDERAL**  
Rondônia



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Rondônia

**NATHELLY FERNANDA SCHMOLLER**

**GESTÃO DE RECURSOS FINANCEIROS NO SETOR PÚBLICO**

**CORUMBIARA/RO**

**2024**



**NATHELLY FERNANDA SCHMOLLER**

## **GESTÃO DE RECURSOS FINANCEIROS NO SETOR PÚBLICO**

Artigo apresentado ao Curso Superior de Tecnologia em Gestão Pública do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Rondônia, como requisito para a obtenção do título de Tecnólogo em Gestão Pública.

Orientadora: Prof<sup>ª</sup>. Taína Trindade Pinheiro.

**CORUMBIARA  
2024**

Ficha catalográfica elaborada pelo Sistema Gerador de Ficha Catalográfica do IFRO,  
com dados informados pelo(a) próprio(a) autor(a).

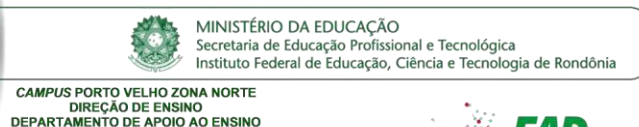
Schmoller, Nathelly Fernanda.  
Gestão de Recursos Financeiros no Setor Público / Nathelly  
Fernanda Schmoller, Corumbiara-RO, 2024.  
11 f.

Orientador(a): Profª Taína Trindade Pinheiro.

Trabalho de Conclusão de Curso (Superior de Tecnologia em  
Gestão Pública EAD) – Instituto Federal de Educação, Ciência e  
Tecnologia de Rondônia - IFRO, Corumbiara-RO, 2024.

1. Gestão de Recursos Públicos. 2. Desenvolvimento Sustentável.  
3. Administração Eficiente. I. Pinheiro, Taína Trindade (orient.). II.  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Rondônia -  
IFRO. III. Título.

**Bibliotecário(a) Responsável:** Gizele de Melo Viana, CRB-CRB11/914 (Campus Porto Velho Zona Norte)



## RESUMO

Este trabalho tem como objetivo analisar a gestão de recursos financeiros no setor público, destacando a importância de uma administração eficiente, transparente e responsável. A pesquisa explora as particularidades da gestão em setores como saúde, educação e segurança, além de abordar estratégias para a gestão de riscos financeiros e o uso das tecnologias da informação na melhoria da transparência e eficiência. Com base em uma revisão bibliográfica e entrevistas com gestores públicos, busca-se propor estratégias que possam contribuir para a maximização do impacto positivo dos recursos financeiros governamentais, promovendo o bem-estar social e o desenvolvimento sustentável.

## INTRODUÇÃO

A gestão eficiente e responsável dos recursos financeiros é essencial para o adequado funcionamento do setor público. Em um cenário de demandas cada vez mais complexas e recursos limitados, é crucial que as organizações governamentais possam direcionar de forma estratégica e transparente os recursos disponíveis para atender às necessidades da sociedade. A gestão de recursos financeiros no setor público envolve a alocação de recursos provenientes de impostos, taxas e empréstimos, com o objetivo de promover o bem-estar social, a prestação de serviços públicos de qualidade e o desenvolvimento sustentável.

No entanto, a gestão financeira no setor público enfrenta desafios específicos, como a pressão por eficiência, a necessidade de prestação de contas aos cidadãos e a complexidade das demandas sociais. A transparência na aplicação dos recursos, a busca por equilíbrio entre as prioridades governamentais e a efetividade na utilização dos recursos são elementos cruciais a serem considerados. Diante desse contexto, este projeto de pesquisa tem como objetivo analisar e propor estratégias eficazes para a gestão de recursos financeiros no setor público baseando-se em melhores práticas e



contribuindo para uma tomada de decisão embasada em evidências, visando a maximização do impacto positivo na sociedade e o alcance de resultados satisfatórios.

A aplicação da teoria do capital social na gestão de recursos financeiros no setor público ressalta a relevância das relações sociais, normas de confiança e recursos sociais para garantir a eficiência, transparência e responsabilidade das finanças governamentais. Como enfatizado por Amir Khair (2018), a gestão de recursos financeiros no setor público deve adotar uma visão de longo prazo e uma abordagem sustentável. Por meio do estabelecimento de parcerias sólidas, redes de colaboração e participação ativa dos cidadãos, é possível criar uma cultura de cooperação, confiança e responsabilidade. Essa abordagem fortalece a governança financeira pública, promove a alocação eficiente dos recursos e contribui para atender às necessidades da sociedade de maneira mais eficaz.

A gestão de recursos financeiros no setor público requer uma abordagem eficiente e inovadora, destacada por Rui Cunha Guimarães (2018) e Fernando Carvalho Rocha (2017). Guimarães enfatiza a importância de análises aprofundadas e estratégias inovadoras para enfrentar os desafios da gestão financeira governamental, considerando eficiência, transparência e sustentabilidade. Rocha ressalta a relevância da governança e da gestão de riscos financeiros, com ênfase em processos de controle interno e monitoramento. É necessário preencher lacunas na literatura, explorando setores específicos e o uso das tecnologias de informação para aprimorar a eficiência e transparência na gestão dos recursos públicos. Essa abordagem promoverá uma gestão financeira mais eficaz e responsável no setor público.

A problemática desta pesquisa consiste em investigar como promover uma gestão eficiente e responsável dos recursos financeiros no setor público, considerando as particularidades de setores específicos, a gestão de riscos financeiros e o potencial das tecnologias da informação e comunicação. A busca por estratégias eficazes nesse contexto visa aprimorar a gestão financeira governamental, garantindo a utilização transparente e eficiente dos recursos



públicos, o equilíbrio entre as demandas sociais e as prioridades governamentais, e a maximização do impacto positivo na sociedade.

O objetivo geral deste projeto de pesquisa é analisar e propor estratégias eficazes para a gestão de recursos financeiros no setor público, visando promover uma gestão eficiente, responsável e transparente. Para alcançar esse objetivo, os objetivos específicos incluem: (1) investigar as particularidades da gestão financeira em setores específicos, como saúde, educação e segurança pública; (2) examinar estratégias para a gestão de riscos financeiros no setor público, visando garantir a sustentabilidade e a continuidade das atividades governamentais; (3) explorar o potencial das tecnologias da informação e comunicação na melhoria da gestão financeira, incluindo a análise de sistemas de informação financeira e plataformas de transparência orçamentária. Através desses objetivos, busca-se contribuir para uma tomada de decisão embasada em evidências, visando a maximização do impacto positivo na sociedade e o alcance de resultados satisfatórios na gestão de recursos financeiros no setor público.

A relevância teórica deste projeto reside na contribuição para o avanço do conhecimento na área da gestão de recursos financeiros no setor público. Ao analisar as particularidades da gestão financeira em setores específicos, explorar estratégias para a gestão de riscos financeiros e investigar o potencial das tecnologias da informação e comunicação, espera-se preencher lacunas na literatura existente. Essa pesquisa fornecerá uma base teórica sólida para o desenvolvimento de abordagens mais eficazes na gestão financeira governamental, oferecendo insights valiosos para pesquisadores, acadêmicos e profissionais interessados na temática.

Do ponto de vista prático, este projeto é relevante para gestores e tomadores de decisão no setor público. As estratégias e recomendações resultantes desta pesquisa podem auxiliar na melhoria da alocação de recursos, na transparência na aplicação dos recursos financeiros e na eficiência na prestação de serviços públicos. Além disso, a gestão responsável dos recursos públicos contribui para a construção de uma administração pública mais eficiente e confiável,



fortalecendo a confiança dos cidadãos nas instituições governamentais. Portanto, este projeto tem uma relevância tanto teórica quanto prática, buscando impactar positivamente a gestão financeira no setor público e, conseqüentemente, a sociedade como um todo.

## REFERENCIAL TEÓRICO

A gestão de recursos financeiros no setor público é um tema de grande relevância e complexidade. Diversos autores têm contribuído para a compreensão desse campo, oferecendo fundamentos teóricos, técnicas e abordagens que auxiliam na efetiva administração dos recursos públicos. Neste referencial teórico, são destacadas as contribuições de Matias-Pereira (2019), Junqueira e Polônio (2019) e Bresser-Pereira e Spink (2018).

Matias-Pereira (2019) apresenta os fundamentos teóricos da gestão de recursos públicos, abordando conceitos-chave e destacando a importância da aplicação de técnicas eficientes para a administração desses recursos. O autor enfatiza a necessidade de uma gestão estratégica, transparente e responsável, visando ao atendimento das demandas da sociedade e ao desenvolvimento sustentável.

Junqueira e Polônio (2019) exploram a gestão financeira no setor público, fornecendo uma visão abrangente dos principais aspectos desse campo. Eles discutem o orçamento público, o planejamento financeiro e o controle de gastos como elementos fundamentais para uma gestão eficaz dos recursos financeiros no setor público. A obra destaca a importância de uma gestão pautada na eficiência, com foco na maximização dos resultados e na prestação de contas. Bresser-Pereira e Spink (2018) contribuem para o referencial teórico ao abordar a reforma do Estado e a administração pública gerencial. Eles discutem a necessidade de uma abordagem mais eficiente e orientada para resultados na gestão pública, visando superar os desafios e as ineficiências do setor. A obra destaca a importância da aplicação de princípios gerenciais no contexto público,



incluindo a gestão dos recursos financeiros, para alcançar melhorias na eficiência e qualidade dos serviços prestados à sociedade.

Esses autores fornecem uma base teórica sólida para compreender e abordar os desafios enfrentados na gestão de recursos financeiros no setor público. Suas obras contribuem para o entendimento dos fundamentos, técnicas e abordagens que podem ser aplicadas para promover uma gestão eficiente, transparente e responsável dos recursos públicos, buscando maximizar o impacto positivo na sociedade e alcançar resultados satisfatórios.

## **METODOLOGIA**

A pesquisa adotará uma abordagem qualitativa, exploratória e descritiva. Seguindo a classificação proposta por Creswell (2014), a natureza da pesquisa será aplicada, visando analisar e propor estratégias eficazes para a gestão de recursos financeiros no setor público. Os objetivos específicos serão alcançados por meio de uma revisão bibliográfica abrangente, embasada em autores como Yin (2014) e Stake (2000), bem como pela realização de levantamento de dados em documentos oficiais, utilizando técnicas de análise documental propostas por Bogdan e Biklen (1994). Além disso, serão conduzidas entrevistas semiestruturadas com gestores públicos, seguindo as diretrizes de Fontana e Frey (2005) para garantir a qualidade e a riqueza dos dados qualitativos coletados. O delineamento da pesquisa será misto, combinando elementos de estudo de caso, conforme descrito por Yin (2014), e análise documental para obter uma compreensão aprofundada da gestão financeira governamental e identificar melhores práticas e recomendações.

O método utilizado neste projeto de pesquisa consistirá em um estudo de caso em organizações governamentais selecionadas, combinado com a análise documental e entrevistas semiestruturadas com gestores públicos. Essa



abordagem permitirá uma compreensão aprofundada da gestão de recursos financeiros no setor público, analisando práticas existentes, desafios enfrentados e identificando estratégias eficazes. A análise documental baseada em documentos oficiais e a coleta de dados por meio de entrevistas contribuirão para uma visão abrangente e embasada em evidências.

As fontes de dados utilizadas neste projeto de pesquisa serão primárias e secundárias. As fontes primárias compreendem entrevistas semiestruturadas realizadas com gestores públicos, proporcionando insights e informações diretas sobre a gestão de recursos financeiros no setor público. As fontes secundárias consistem em documentos oficiais, relatórios, legislações e publicações acadêmicas relacionadas ao tema, que serão analisados para embasar a revisão bibliográfica e a contextualização da pesquisa. A combinação dessas fontes de dados primárias e secundárias permitirá uma análise abrangente e fundamentada sobre a gestão de recursos financeiros no setor público.

O instrumento de coleta de dados utilizado neste projeto de pesquisa foi a entrevista semiestruturada. As entrevistas foram conduzidas com gestores públicos responsáveis pela gestão de recursos financeiros em organizações governamentais selecionadas. O roteiro de entrevista foi desenvolvido com base nos objetivos específicos da pesquisa e nas principais questões levantadas pela revisão bibliográfica. As entrevistas permitiram a obtenção de informações qualitativas detalhadas sobre as práticas, desafios e estratégias relacionadas à gestão de recursos financeiros no setor público. As respostas dos entrevistados foram registradas em formato de áudio e posteriormente transcritas para análise e interpretação dos dados. Esse instrumento de coleta de dados proporcionou uma compreensão aprofundada das perspectivas e experiências dos gestores públicos envolvidos na gestão financeira no setor público.

A amostra deste projeto de pesquisa foi composta por gestores públicos atuantes na área de gestão de recursos financeiros no setor público. O público-



alvo abrangeu gestores de diferentes níveis hierárquicos e de diferentes órgãos governamentais, incluindo ministérios, secretarias, autarquias e empresas estatais. A seleção da amostra foi realizada de forma intencional, considerando a relevância e representatividade dos órgãos e gestores no contexto da gestão financeira governamental. Essa abordagem permitiu obter uma variedade de perspectivas e experiências dos gestores públicos, enriquecendo a compreensão da temática e a análise dos dados coletados.

As técnicas utilizadas para a coleta de dados neste projeto de pesquisa foram a entrevista semiestruturada e a análise documental. A entrevista semiestruturada foi conduzida pessoalmente com os gestores públicos selecionados, permitindo explorar suas percepções, experiências e conhecimentos relacionados à gestão de recursos financeiros no setor público. O roteiro de entrevista abordou questões-chave identificadas na revisão bibliográfica e permitiu uma abordagem flexível para explorar tópicos emergentes durante as entrevistas. Além disso, a análise documental foi realizada para coletar informações complementares a partir de documentos oficiais, relatórios, legislações e publicações relacionadas à gestão financeira governamental. Essas técnicas de coleta de dados foram complementares, proporcionando uma abordagem abrangente para a obtenção de informações e conhecimentos sobre a gestão de recursos financeiros no setor público.

A análise dos dados neste projeto de pesquisa envolveu duas abordagens principais. Primeiramente, a transcrição das entrevistas semiestruturadas foi realizada, seguida de uma leitura minuciosa dos dados para identificar padrões, tendências e temas emergentes. A partir dessas análises, foram elaboradas categorias e subcategorias que representaram os principais aspectos da gestão de recursos financeiros no setor público. Em seguida, as informações coletadas por meio da análise documental foram organizadas e sintetizadas, permitindo uma compreensão mais ampla do contexto institucional e normativo da gestão



financeira governamental. Por fim, a triangulação dos dados provenientes das entrevistas e da análise documental foi realizada, comparando e integrando os resultados para fornecer uma análise mais robusta e abrangente. Essa abordagem permitiu uma interpretação aprofundada dos dados coletados e contribuiu para as conclusões e recomendações deste projeto de pesquisa.

## **CONCLUSÃO / CONSIDERAÇÕES FINAIS**

A gestão de recursos financeiros no setor público, como observado neste trabalho, é uma área que demanda constante inovação e adaptação às novas realidades sociais e tecnológicas. As entrevistas e a análise documental permitiram identificar tanto boas práticas quanto desafios enfrentados pelos gestores públicos, especialmente no que diz respeito à transparência e à eficiência no uso dos recursos.

Diante disso, este projeto reforça a importância da implementação de sistemas de controle internos robustos, do uso crescente de tecnologias da informação e da capacitação contínua dos gestores. A colaboração entre diferentes níveis de governo e a participação ativa da sociedade civil também surgem como elementos essenciais para a melhoria da governança financeira pública.

Por fim, as estratégias sugeridas visam proporcionar uma gestão financeira mais equilibrada e eficaz, que garanta o uso responsável dos recursos públicos, atendendo às demandas sociais de forma justa e sustentável. Este estudo contribui para a compreensão teórica e prática sobre o tema, oferecendo subsídios para futuras pesquisas e aplicações no setor público.



## REFERÊNCIAS

MATIAS-PEREIRA, J. (2019). **Gestão de recursos públicos: Fundamentos, técnicas e aplicação**. Editora Atlas.

JUNQUEIRA, E. R., & POLÔNIO, L. (2019). **Gestão financeira no setor público**. Editora Atlas.

BRESSER-PEREIRA, L. C., & SPINK, P. (2018). **Reforma do Estado e administração pública gerencial**. Editora FGV.

GUIMARÃES, R. C., & NASCIMENTO, A. R. (2018). **Gestão de Recursos Financeiros no Setor Público: Uma Análise na Perspectiva do Planejamento Orçamentário**. Revista de Administração Pública, 52(2), 389-405

ROCHA, F. C., & SILVA, J. S. (2017). **Gestão de Recursos Financeiros Públicos e sua Relação com a Transparência: Um Estudo de Caso em uma Prefeitura Municipal**. Revista Contemporânea de Contabilidade, 14(32), 85-108.

KHAIR, A. (2018). **Gestão Financeira no Setor Público: Práticas e Reflexões**. Rio de Janeiro: Campus Elsevie.