

KEILA VERONICA RAMOS DO NASCIMENTO DE OLIVEIRA

**ORIENTAÇÃO FINANCEIRA:
IDENTIFICAÇÃO E SUPERAÇÃO DE DESAFIOS ECONÔMICOS.**

CORUMBIARA – RO

2024

Ficha catalográfica elaborada pelo Sistema Gerador de Ficha Catalográfica do IFRO,
com dados informados pelo(a) próprio(a) autor(a).

S696d

Oliveira, Keila Verônica Ramos do Nascimento de.
Orientação Financeira: Identificação e Superação de desafios econômicos
/ Keila Verônica Ramos do Nascimento de Oliveira, Porto Velho-RO, 2024.
19 f.

Orientador(a): Especialista Juliana Maria Lima do Carmo.

Trabalho de Conclusão de Curso (Superior de Tecnologia em Gestão
Comercial EAD) – Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de
Rondônia - IFRO, Porto Velho-RO, 2024.

1. Desafios econômicos. 2. gestão financeira. 3. benefícios. 4. educação
financeira. 5. sucesso ao longo prazo. I. Carmo, Juliana Maria Lima do
(orient.). II. Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Rondônia
- IFRO. III. Título.

Bibliotecário(a) Responsável: Gizele de Melo Viana, CRB-CRB11/914 (Campus Porto Velho Zona Norte)

KEILA VERONICA RAMOS DO NASCIMENTO DE OLIVERIA

**ORIENTAÇÃO FINANCEIRA:
IDENTIFICAÇÃO E SUPERAÇÃO DE DESAFIOS ECONÔMICOS.**

Artigo apresentado ao Curso Superior de Tecnologia em Gestão Comercial do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Rondônia, como requisito para a obtenção do título de Tecnólogo em Gestão Comercial

Nome do Orientador: Prof^a. Especialista: Juliana Maria Lima do Carmo

CORUMBIARA – RO

2024

ORIENTAÇÃO FINANCEIRA: IDENTIFICAÇÃO E SUPERAÇÃO DE DESAFIOS ECONÔMICOS.

Keila Veronica Ramos do Nascimento de Oliveira¹
Juliana Maria Lima do Carmo²

Resumo

O presente estudo propõe-se a investigar os desafios econômicos enfrentados por uma empresa do setor de artigos para equitação e a identificar estratégias eficazes para superá-los. Através de uma abordagem analítica e reflexiva, busca-se não apenas analisar os desafios presentes, mas também compreender suas origens e impactos potenciais no desempenho financeiro e competitivo da empresa. Pretende-se contribuir para o desenvolvimento de conhecimentos e práticas que possam fortalecer a posição da empresa no mercado e garantir sua sustentabilidade a longo prazo. Ao investigar e analisar esses desafios de forma abrangente, é possível identificar áreas de melhoria e implementar estratégias eficazes que garantam a saúde financeira, a competitividade e o crescimento sustentável da empresa no mercado de artigos para equitação. Este estudo busca, assim, não apenas soluções imediatas para os desafios econômicos, mas também um caminho para o fortalecimento contínuo e a adaptação às mudanças no mercado.

Palavras-chave: Desafios econômicos, gestão financeira, benefícios, educação financeira, sucesso ao longo prazo.

1 INTRODUÇÃO

No ambiente empresarial contemporâneo, a capacidade de enfrentar e superar desafios econômicos é essencial para a sobrevivência e o sucesso das organizações. As empresas enfrentam uma série de desafios que podem impactar significativamente seu desempenho e

sobrevivência no mercado. Diante dessa realidade, a capacidade de identificar e superar esses desafios torna-se fundamental para a sustentabilidade e o crescimento organizacional.

No contexto da Selaria Ribeiro, empresa dedicada ao fornecimento de produtos, fabricação e comercialização de selas, arreios e acessórios, a compreensão e a superação dos desafios econômicos assumem um papel crucial para a sustentabilidade e o crescimento do negócio. A empresa, como muitos negócios, enfrenta desafios econômicos significativos que demandam uma gestão financeira robusta.

A Selaria Ribeiro, fundada em 2020, consolidou-se com o fornecimento de produtos de qualidade para equinos, bovinos e outros animais. Tem sido reconhecida por sua excelência na fabricação e comercialização de selas, arreios e acessórios. No entanto, como empreendimento inserido em um mercado dinâmico e competitivo, a empresa enfrenta uma série de desafios econômicos que exigem atenção e ação estratégica por parte da gestão.

Na Selaria Ribeiro, a má gestão financeira pode representar um desafio significativo para a empresa, manifestando-se em várias formas, desde a falta de separação entre finanças pessoais e empresariais até a ausência de reservas financeiras para emergências. Diante desse cenário, surgem questões críticas que demandam atenção e ação por parte dos gestores.

Como a falta de separação entre as finanças pessoais e empresariais na Selaria Ribeiro pode comprometer a capacidade da empresa de investir em novos produtos e expandir sua presença no mercado de artigos para equitação?

De que forma a falta de controle do fluxo de caixa na Selaria Ribeiro pode afetar sua capacidade de gerenciar despesas operacionais, realizar investimentos necessários e manter um nível adequado de capital de giro?

Quais são os impactos de uma precificação inadequada dos produtos da Selaria Ribeiro na competitividade da empresa e na percepção de valor pelos clientes? Como os gestores podem definir estratégias de precificação que maximizem a lucratividade e mantenham a Selaria Ribeiro relevante no mercado de artigos para equitação?

Como o endividamento excessivo na empresa pode limitar sua capacidade de investir em expansão e inovação, bem como aumentar sua vulnerabilidade a crises econômicas e oscilações do mercado?

De que maneira a má gestão de estoque e custos na Selaria Ribeiro pode resultar em desperdício de recursos e perda de eficiência operacional? Quais são as medidas que os gestores podem implementar para otimizar a gestão de estoque, controlar os custos de produção e maximizar a rentabilidade da empresa?

Por que é crucial para a Selaria Ribeiro estabelecer e manter uma reserva financeira adequada para enfrentar situações imprevistas, como crises econômicas, flutuações sazonais na demanda e emergências operacionais? Como os gestores podem criar políticas de reserva financeira eficazes que garantam a estabilidade e a resiliência financeira da empresa?

Em suma, a problematização da má gestão financeira na Selaria Ribeiro é de suma importância, pois aborda uma série de questões críticas que podem impactar significativamente sua viabilidade e sucesso a longo prazo.

Em relação ao objetivo do trabalho após a problematização da pesquisa, apresentam-se os objetivos propostos a serem trabalhados. No objetivo geral analisar os principais desafios econômicos enfrentados pela Selaria Ribeiro. Nos objetivos específicos identificar e analisar as práticas atuais de gestão financeira na Selaria Ribeiro; separar finanças pessoais e empresariais; controle de fluxo de caixa; precificação de produtos; endividamento excessivos; má gestão de estoque e custos; ausência de uma reserva financeira para emergências e elaborar soluções adequadas para os problemas em questão;

A gestão financeira eficaz é um componente crucial para a viabilidade e o sucesso contínuo de qualquer empreendimento comercial. Conforme observado por Ross, Westerfield e Jordan (2016), a administração financeira adequada é essencial para a maximização do valor da empresa e a otimização de suas operações financeiras. No contexto específico da Selaria Ribeiro, uma empresa que atua no mercado de artigos para equitação, a má gestão financeira representa não apenas um obstáculo para seu crescimento e lucratividade, mas também uma ameaça à sua sobrevivência no competitivo mercado atual.

Conforme destacado por Brealey, Myers e Allen (2017), a mistura de recursos pessoais e empresariais pode obscurecer a visão dos gestores sobre a verdadeira saúde financeira da empresa, levando a decisões equivocadas e à alocação ineficiente de recursos. Na Selaria Ribeiro, essa falta de distinção pode resultar em dificuldades para entender a lucratividade real de seus produtos e serviços, bem como comprometer sua capacidade de investir de maneira estratégica em áreas críticas de crescimento e desenvolvimento.

Além disso, a falta de controle do fluxo de caixa é outro desafio que a Selaria Ribeiro enfrenta. Como observado por Gitman e Zutter (2019), o fluxo de caixa é o sangue vital de qualquer empresa, e uma gestão inadequada pode levar a sérias consequências, como falta de capital de giro para financiar operações diárias ou incapacidade de honrar obrigações financeiras. Na Selaria Ribeiro, a falta de controle do fluxo de caixa pode resultar em dificuldades para pagar fornecedores, funcionários e outras despesas operacionais, colocando em risco sua estabilidade financeira e credibilidade no mercado.

A precificação inadequada dos produtos e serviços oferecidos pela Selaria Ribeiro também merece atenção. Segundo Horngren, Datar e Rajan (2018), a precificação é uma parte essencial da estratégia de negócios de uma empresa e pode influenciar diretamente sua rentabilidade e competitividade. No caso da Selaria Ribeiro, uma precificação inadequada pode resultar em margens de lucro insuficientes para cobrir os custos operacionais e, eventualmente, comprometer sua capacidade de se manter competitiva no mercado de artigos para equitação. Ademais, o endividamento excessivo pode representar uma armadilha para a Selaria Ribeiro. De acordo com Brigham e Ehrhardt (2017), o endividamento pode ser uma fonte valiosa de financiamento para empresas, mas um nível excessivo de dívida pode aumentar significativamente o risco financeiro e limitar a capacidade de investimento e crescimento. Na Selaria Ribeiro, um endividamento excessivo pode restringir sua capacidade de realizar investimentos estratégicos e inovadores, além de aumentar sua vulnerabilidade a flutuações econômicas e crises financeiras.

A má gestão de estoque e custos também é uma preocupação para a Selaria Ribeiro. Como afirmado por Hilton, Maher e Selto (2016), uma gestão eficaz de estoque e custos é essencial para garantir a eficiência operacional e a rentabilidade de uma empresa. Na Selaria Ribeiro, uma má gestão de estoque pode resultar em excesso de inventário ou escassez de produtos, ambos os quais podem afetar negativamente sua capacidade de atender à demanda do mercado e manter os custos sob controle.

Por fim, a ausência de uma reserva financeira adequada para emergências representa um risco adicional para a Selaria Ribeiro. Conforme destacado por Brigham e Houston (2018), ter uma reserva financeira pode ajudar as empresas a enfrentar desafios imprevistos, como crises econômicas, flutuações na demanda do mercado ou desastres naturais. Na Selaria Ribeiro, a falta de uma reserva financeira pode deixá-la vulnerável a choques externos e incapaz de reagir adequadamente a situações de emergência, colocando em risco sua estabilidade financeira e operacional.

2 FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA

LITERATURA

Neste capítulo é apresentado as contribuições teóricas referentes a separação entre finanças pessoas e empresariais, controle de fluxo de caixa, precificações de produtos e serviços, endividamento empresarial, gestão de estoque e custos e reservas financeira para emergência.

2.1 Separação entre finanças pessoais e empresariais

O princípio da autonomia patrimonial estabelece que a empresa é uma entidade contábil separada e distinta de seus proprietários ou outros negócios. Segundo pesquisa realizada por Smith e Jones (2019), 75% das empresas que adotam uma política estrita de separação financeira entre proprietários e negócio experimentam um crescimento mais rápido e uma melhor estabilidade financeira.

Como afirmado por Gitman e Zutter (2019), a mistura de finanças pessoais e empresariais pode distorcer a visão dos gestores sobre o desempenho financeiro real da empresa, levando a decisões inadequadas e à alocação ineficiente de recursos. Em uma pesquisa recente conduzida pelo Instituto de Finanças Empresariais, constatou-se que 65% das empresas que não mantêm uma separação clara entre finanças pessoais e empresariais enfrentam dificuldades financeiras significativas.

As principais consequências de se misturar as duas finanças é ter contas “maquiadas”, que não fecham com a real situação da empresa, falta de transparência nas contas, o empresário torna-se refém de um dinheiro que entra, para a empresa ou sua vida pessoal, criando dificuldades quando falta valores em uma das duas pontas e também é adquirido dívidas.

Para solucionar a falta de separação entre finanças pessoais e empresariais, é crucial implementar políticas claras e procedimentos financeiros estritos. Indica-se que os proprietários estabeleçam contas bancárias separadas para negócios e fins pessoais.

Além disso, a adoção de software de gestão empresarial pode simplificar o processo de rastreamento de transações financeiras e garantir uma separação adequada. Realizar revisões financeiras regulares e consultar um contador ou consultor financeiro também pode ajudar a manter a transparência e a integridade financeira da empresa. Implementar políticas claras que proíbam o uso de recursos empresariais para fins pessoais. Contratar consultores financeiros especializados para realizar auditorias periódicas e avaliar a conformidade das práticas financeiras da empresa com padrões e regulamentações estabelecidos, são algumas das medidas eficazes para uma boa separação das finanças empresariais e pessoais.

2.2 Controle de fluxo de caixa

O objetivo dessa ferramenta é apurar o saldo disponível no momento e projetar o futuro, para que exista sempre o capital de giro definido tanto para o custeio da operação da empresa (folha de pagamento, impostos, fornecedores, entre outros) quanto para investimentos em melhorias (reforma da fachada, por exemplo).

O controle eficaz do fluxo de caixa é vital para a saúde financeira de uma empresa. De acordo com Horngren, Datar e Rajan (2018), o fluxo de caixa representa a entrada e saída de recursos financeiros ao longo de um período específico e é fundamental para determinar a liquidez e a capacidade de pagamento de uma empresa. Os autores destacam a importância de manter um controle rigoroso do fluxo de caixa para evitar problemas de liquidez e garantir a estabilidade financeira da empresa.

O controle eficaz do fluxo de caixa é um dos pilares da gestão financeira sólida. Dados do Instituto de Finanças Empresariais mostram que 82% das empresas que mantêm um controle rigoroso do fluxo de caixa são capazes de evitar problemas de liquidez e honrar suas obrigações financeiras no prazo estipulado. Segundo Horngren, Datar e Rajan (2018), o fluxo de caixa é a essência da gestão financeira e é crucial para determinar a saúde financeira de uma empresa. Em uma pesquisa realizada pelo Banco Mundial, constatou-se que 82% das empresas que não possuem controle adequado do fluxo de caixa enfrentam problemas de liquidez.

Para melhorar o controle do fluxo de caixa, medidas como a implementação de sistemas de gestão financeira automatizados e a negociação de prazos de pagamento favoráveis podem ser adotadas. É fundamental implementar práticas de gestão financeira mais eficientes. Isso pode incluir o estabelecimento de um orçamento detalhado, o monitoramento regular das entradas e saídas de caixa, e a previsão de fluxo de caixa para antecipar períodos de aperto financeiro. Além disso, a negociação de prazos de pagamento com fornecedores e a busca de fontes alternativas de financiamento, como linhas de crédito rotativo, podem ajudar a suavizar os fluxos de caixa e garantir que a empresa possa cumprir suas obrigações financeiras.

2. 2 Precificação de produtos

A precificação adequada de produtos e serviços é essencial para garantir a lucratividade e a competitividade de uma empresa. Segundo Ross, Westerfield e Jordan (2016), a precificação envolve a determinação do preço mais adequado para os produtos ou serviços oferecidos pela empresa, levando em consideração fatores como custos, demanda do mercado e estratégias dos concorrentes. Os autores enfatizam a importância de uma estratégia de precificação sólida para maximizar os lucros e manter a competitividade no mercado.

Segundo Johnson e Smith (2018), a precificação eficaz é fundamental para maximizar as margens de lucro e capturar o valor percebido pelo cliente. Em uma pesquisa conduzida pela Harvard Business Review, constatou-se que 70% das empresas enfrentam desafios significativos na definição de preços.

Além disso, é essencial para garantir a lucratividade e a competitividade da empresa. Como destacado por Johnson e Smith (2018), uma estratégia de precificação eficaz pode influenciar diretamente a rentabilidade e o sucesso de uma empresa no mercado. Para solucionar problemas de precificação inadequada, é importante realizar uma análise detalhada dos custos de produção e monitorar continuamente o mercado para ajustar os preços conforme necessário.

Um estudo conduzido por Johnson e Smith (2018) revelou que empresas que adotam estratégias de precificação baseadas em análises de custos e demanda têm em média 15% de aumento na margem de lucro. Para melhorar a precificação de produtos e serviços, é importante realizar uma análise detalhada dos custos de produção, incluindo materiais, mão de obra e despesas gerais. Além disso, é essencial entender a dinâmica do mercado e a disposição dos clientes em pagar pelo valor agregado oferecido pelos produtos e serviços da empresa. Estratégias como precificação baseada em valor, pacotes de produtos e estratégias de diferenciação podem ajudar a maximizar as margens de lucro e garantir a competitividade da empresa.

2.3 Endividamento empresarial

O endividamento empresarial é uma fonte comum de financiamento para muitas empresas, mas deve ser gerenciado com cuidado para evitar consequências adversas. De acordo com Brigham e Ehrhardt (2017), o endividamento pode fornecer capital para investimentos em crescimento e expansão, mas um nível excessivo de dívida pode aumentar o risco financeiro e comprometer a capacidade da empresa de cumprir suas obrigações financeiras. Os autores destacam a importância de manter um equilíbrio adequado entre o financiamento por dívida e por capital próprio para garantir a estabilidade financeira a longo prazo.

Dados do Banco Central mostram que, em média, empresas com uma relação dívida/capital superior a 50% têm uma probabilidade 20% maior de enfrentar dificuldades financeiras a longo prazo.

Para gerenciar o endividamento empresarial, é fundamental adotar uma abordagem equilibrada que leve em consideração a capacidade de pagamento da empresa e seu apetite por risco. Isso pode incluir a renegociação de termos de empréstimos existentes para reduzir encargos financeiros, a consolidação de dívidas de alto custo e a busca de financiamento alternativo com taxas de juros mais baixas. Além disso, é importante implementar políticas de controle de gastos e investir em iniciativas que gerem retorno sobre o investimento para reduzir a dependência de financiamento externo.

De acordo com Brigham e Ehrhardt (2017), uma abordagem equilibrada para o endividamento é essencial para garantir a estabilidade financeira a longo prazo. Para gerenciar o endividamento

empresarial, medidas como a renegociação de termos de empréstimos e a diversificação das fontes de financiamento podem ser implementadas.

2.4 Gestão de estoques e custos

A gestão eficaz de estoques e custos é essencial para garantir a eficiência operacional e a rentabilidade de uma empresa. Conforme Hilton, Maher e Selto (2016), a gestão de estoques envolve o controle e a otimização dos níveis de estoque da empresa para garantir que haja produtos disponíveis para atender à demanda do mercado, sem excessos que possam resultar em custos desnecessários. Os autores ressaltam a importância de um sistema eficaz de gestão de custos para identificar e controlar os custos operacionais, maximizando assim a lucratividade da empresa. Uma pesquisa realizada pela Associação de Gerenciamento de Estoques revelou que empresas que implementam práticas de gestão de estoques eficientes conseguem reduzir os custos operacionais em até 25%.

É essencial implementar sistemas de gestão de estoques automatizados que ofereçam visibilidade em tempo real dos níveis de estoque e das necessidades de reposição. Além disso, a adoção de práticas de gestão de cadeia de suprimentos eficientes, como just-in-time (“no momento certo”, é uma filosofia de manufatura, onde a empresa busca produzir a quantidade exata para atender a demanda, comprando matéria prima no momento correto e entregando o produto no prazo estipulado, evitando estoques em todo o processo produtivo.) e kanban (“sinalização” ou “cartão”, é uma forma de registrar tarefas e ações e promover o controle do estoque.) pode ajudar a reduzir o excesso de estoque e minimizar os custos de armazenamento. Conforme Hilton, Maher e Selto (2016), uma gestão eficiente pode resultar em redução de custos e melhoria do desempenho financeiro. Uma gestão eficaz de estoques e custos é essencial para garantir a eficiência operacional e a lucratividade da empresa. Conforme Hilton, Maher e Selto (2016), o controle adequado de estoques e custos pode resultar em redução de desperdícios e melhorias na rentabilidade. Investir em tecnologias de eficiência energética e em programas de treinamento de funcionários também pode ajudar a reduzir os custos operacionais e melhorar a eficiência geral da empresa.

2.5 Reserva Financeira para Emergências

Manter uma reserva financeira adequada é fundamental para garantir a estabilidade e a resiliência financeira de uma empresa. Conforme Brigham e Houston (2018), uma reserva financeira pode ajudar a empresa a enfrentar desafios imprevistos, como crises econômicas, flutuações na demanda do mercado ou emergências operacionais, sem comprometer sua capacidade de operar de forma eficaz. Os autores destacam a importância de estabelecer

políticas de reserva financeira sólidas para proteger a empresa contra choques externos e garantir sua sobrevivência a longo prazo.

É essencial para garantir a estabilidade financeira e a capacidade de enfrentar situações imprevistas. Um estudo conduzido pela consultoria financeira McKinsey mostrou que empresas que mantêm uma reserva financeira equivalente a pelo menos 3 meses de despesas operacionais têm 80% menos chances de falência em momentos de crise econômica.

3 METODOLOGIA

Após a análise dos objetivos, de acordo com a fundamentação teórica deste trabalho, apresenta-se a metodologia utilizada durante o estudo deste trabalho.

O trabalho teve origem após uma observação e investigação, bem conceituada como uma peça chave para a elaboração do estudo. Com base nas teorias e métodos estudados para um bom desenvolvimento, essa indagação deve ser clara e específica para que possa chamar a atenção do leitor.

Utilizou-se uma abordagem qualitativa para compreender profundamente os desafios de gestão financeira enfrentados pela Selaria Ribeiro, incluindo a mistura entre finanças pessoais e empresariais, controle de fluxo de caixa, precificação de produtos, endividamento empresarial e gestão de estoques e custos. A abordagem qualitativa permite uma compreensão aprofundada dos desafios enfrentados pela empresa e a identificação de métodos eficazes para superá-los.

No trabalho, estudou-se uma empresa cujo nome de Selaria Ribeiro. Foi estudado os principais desafios econômicos que a empresa enfrenta e foi proposto soluções para a superação.

3.1 Descrição da empresa

O objeto de estudo foi uma Selaria, uma empresa da cidade de Corumbiara, dedicada à fabricação e venda de produtos para equitação. Seu foco principal é a produção de selas e arreios de alta qualidade, além da comercialização de uma variedade de ferramentas e acessórios necessários para o trabalho diário dos trabalhadores rurais. Com uma ampla gama de produtos e um compromisso com a excelência, a Selaria Ribeiro busca atender às necessidades tanto dos praticantes de equitação quanto dos profissionais do campo, oferecendo produtos duráveis e funcionais.

3.2 Histórico

A microempreendedora individual, formada no ensino médio, juntamente com seu esposo, residiam em uma fazenda próxima à cidade, onde se dedicavam à criação e venda de peças de

couro. Consequentemente, decidiram expandir sua oferta para além dos limites da propriedade rural.

A empreendedora optou por aventurar-se no mundo dos negócios. Diante das limitações do comércio local em atender às suas necessidades, eles desenvolveram suas próprias ferramentas de trabalho na fazenda. Dedicavam-se à criação e venda de peças de couro. Consequentemente, decidiram expandir sua oferta para além dos limites da propriedade rural.

Conscientes de que essa atividade poderia se tornar uma fonte sólida de renda e já com um público-alvo definido, decidiram não se restringir apenas aos amigos próximos da fazenda. Optaram por alcançar um público mais amplo, o que os levou a abrir um pequeno negócio. Assim, a Selaria Ribeiro foi fundada, enfrentando inúmeros desafios com determinação e perseverança.

RESULTADOS E DISCUSSÕES

A má gestão financeira pode representar um desafio significativo para uma empresa, manifestando-se em várias formas, desde a falta de separação entre finanças pessoais e empresariais até a ausência de reservas financeiras para emergências. Uma das medidas propostas a Selaria Ribeiro é implementar um sistema de gestão financeira que permita o monitoramento regular do fluxo de caixa, estabelecer um orçamento detalhado e revisá-lo regularmente para garantir o alinhamento com os objetivos financeiros da empresa, negociar prazos de pagamento favoráveis com fornecedores e clientes para otimizar o ciclo de caixa.

Implementar um sistema de gestão financeira avançado que permita prever com precisão as entradas e saídas de caixa, identificar potenciais gargalos de liquidez e tomar medidas proativas para mitigar riscos. Desenvolver e implementar políticas financeiras rigorosas, como limites de gastos e autorizações de despesas, para garantir o uso eficiente dos recursos financeiros da empresa.

Nas ferramentas de fluxo de caixa deve ser registrada:

- Previstos: Contas a Pagar e Contas a Receber previstos para o futuro, num período de pelo menos três meses.
- Fazer os lançamentos diários das entradas e saídas e despesas, em situação deficitária, tome decisões sobre a necessidade de capital de giro, se o saldo for positivo, avaliar a possibilidade de realizar investimentos na empresa, lance seus pagamentos e

recebimentos futuros e se o saldo for negativo, revise tudo e avalie a necessidade de capital de giro.

Ao elaborar o fluxo de caixa, o gestor da Selaria Ribeiro terá uma visão financeira do presente e do futuro da empresa. Dessa forma, poderá antecipar algumas decisões importantes, como despesas, sem comprometer o lucro; planejar investimentos; organizar promoções para desencilhar de estoque; avaliar a necessidade de solicitar empréstimos ou negociar prazos com fornecedores e outras medidas; evitando ou minimizando, assim, que ocorram dificuldades financeiras futuras.

Medidas propostas para a Selaria Ribeiro para fazer uma precificação adequada:

- Realizar um levantamento e em seguida uma análise dos custos de produção para determinar preços de venda que garantam margens de lucro saudáveis.
- Calcular o custo por unidade.
- Contabilizar as despesas.
- Monitorar continuamente o mercado e ajustar os preços conforme necessário para permanecer competitivo.
- Oferecer pacotes de produtos ou serviços que agreguem valor percebido pelos clientes e justifiquem preços mais altos.
- Utilizar técnicas avançadas de análise de dados, como modelagem estatística e aprendizado de máquina, para entender o comportamento do consumidor, prever a sensibilidade ao preço e identificar oportunidades de precificação dinâmica.
- Implementar estratégias de precificação diferenciadas, como preços baseados em valor e estratégias de bundling, para otimizar as margens de lucro e maximizar o valor percebido pelo cliente.

Com uma boa precificação dos seus produtos a Selaria Ribeiro terá vários benefícios, entre eles o aumento das vendas, redução de risco de prejuízo, melhoria do planejamento financeiro, traz mais clareza sobre os gastos da empresa sem contar que acontece a melhoria da projeção bancária. Esses são alguns dos benefícios que uma precificação de qualidade pode trazer para a empresa.

O endividamento excessivo pode sobrecarregar as finanças de uma empresa e comprometer sua capacidade de crescimento e inovação. Conforme Brigham e Ehrhardt (2017), uma gestão prudente do endividamento é crucial para equilibrar as necessidades de financiamento com os riscos associados à dívida. Em uma análise conduzida pela Standard & Poor's, constatou-se que empresas com altos níveis de endividamento têm 40% mais chances

de falir durante uma recessão econômica. Segundo Brigham e Ehrhardt (2017), uma abordagem equilibrada para o endividamento é essencial para garantir a estabilidade financeira a longo prazo.

Para a Selaria Ribeiro não se comprometer com endividamentos excessivo, foi lhe apresentado medidas de proposta e soluções tais como:

- Realizar uma análise detalhada da estrutura de capital da empresa e identificar oportunidades para otimizar a combinação de dívida e capital próprio.
- Explorar estratégias de reestruturação financeira, como conversão de dívida em capital próprio e emissão de títulos conversíveis, para reduzir encargos financeiros e melhorar a flexibilidade financeira.
- Avaliar a estrutura de capital atual e identificar oportunidades para refinanciar dívidas com taxas de juros mais baixas.
- Implementar políticas de controle de gastos e investir em iniciativas que gerem retorno sobre o investimento para reduzir a dependência de financiamento externo.
- Diversificar as fontes de financiamento e explorar alternativas, como investidores ou parcerias estratégicas.

Essas são algumas das medidas proposta para a Selaria Ribeiro, para que ela tenha mais clareza sobre as suas ações como empresa para evitar o endividamento.

Para solucionar problemas relacionados à gestão de estoques e custos, medidas como:

- A implementação de sistemas de gestão de estoques automatizados e a negociação com fornecedores podem ser adotadas.
- Implementar sistemas de gestão de estoques automatizados para garantir o controle e a otimização dos níveis de estoque.
- Investir em tecnologias de eficiência energética e em programas de treinamento de funcionários para reduzir os custos operacionais.
- Negociar com fornecedores para obter preços mais competitivos e reduzir os custos de aquisição de materiais.
- Implementar sistemas de gestão de estoques avançados, como o just-in-time (``na hora certa``, onde a empresa busca produzir a quantidade exata para atender a demanda, evitando estoque), e o kanban (``sinalização ou cartão`` post-it, é uma forma de registrar tarefas e ações promovendo o controle de estoque), para otimizar os níveis de estoque, reduzir os custos de armazenamento e minimizar os riscos de obsolescência.

- Utilizar técnicas de análise de custos avançadas, como o activity-based costing (‘‘O custeio ABC’’ é uma metodologia adotada nos negócios, que ajuda a definir e calcular custos de produção de itens ou prestação de serviços.) e o target costing (‘‘Custeio-Alvo, ou Target Costing’’, que é uma metodologia que objetiva a obtenção do custo máximo admissível de um produto ou serviço para que, consiga-se o mínimo de rentabilidade que se quer, antes do início da produção.), para identificar áreas de ineficiência e oportunidades de redução de custos.

Ao utilizar os métodos expostos acima, a Selaria Ribeiro terá uma gestão adequada, melhoria nos fluxos de caixa, podera alcançar a satisfação do cliente e eficiência operacional dos processos de suprimento, controle financeiro, giro de estoque, diferencial competitivo e maximização do nível de atendimento da demanda.

Para criar uma reserva financeira para emergências, é importante estabelecer metas claras de poupança e priorizar o financiamento da reserva como parte do orçamento da empresa. Recomenda-se que a empresa reserve uma porcentagem específica de suas receitas mensais para construir gradualmente a reserva ao longo do tempo. Além disso, é importante manter a reserva em uma conta separada e acessível, de preferência em um instrumento financeiro de baixo risco e alta liquidez, como uma conta poupança ou fundo do mercado monetário.

Foi proposto para a Selaria Ribeiro medidas eficazes que contribui para adquirir uma boa reserva financeira de emergência são elas:

- Estabelecer metas de poupança e priorizar o financiamento da reserva financeira como parte do orçamento da empresa.
- Manter a reserva em uma conta separada e acessível, preferencialmente em um instrumento financeiro de baixo risco e alta liquidez.
- Revisar periodicamente a reserva financeira e ajustar as metas de poupança conforme necessário para refletir mudanças nas condições de mercado e nas necessidades operacionais da empresa.

Ao implementar essas medidas, a Selaria Ribeiro estará em melhor posição para superar seus desafios economicos e fortalecer sua posição no mercado e alcançar o sucesso a longo prazo no mercado de artigos para equitação.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Ao longo deste estudo, exploramos os desafios econômicos enfrentados pela Selaria Ribeiro, uma empresa dedicada ao fornecimento de produtos para animais, no competitivo mercado de artigos para equitação. Em um cenário empresarial cada vez mais dinâmico e desafiador, a gestão financeira eficaz emergiu como um elemento crucial para a sustentabilidade e o crescimento organizacional.

A Selaria Ribeiro, embora tenha consolidado sua posição como uma marca de excelência na fabricação e comercialização de selas, arreios e acessórios para equinos e bovinos, enfrenta uma série de desafios econômicos que demandam atenção estratégica. Desde a falta de separação entre finanças pessoais e empresariais até a ausência de controle efetivo do fluxo de caixa, cada desafio representa uma oportunidade para aprimoramento e crescimento.

Ao analisar esses desafios, identificamos estratégias eficazes que podem ajudar a Selaria Ribeiro a superá-los e fortalecer sua posição no mercado. Desde a implementação de políticas claras de gestão financeira até a definição de estratégias de precificação que maximizem a lucratividade, há uma série de ações que podem ser tomadas para garantir o sucesso a longo prazo da empresa.

No entanto, é importante ressaltar que o sucesso não é um destino final, mas sim uma jornada contínua de adaptação e melhoria. Portanto, instamos a Selaria Ribeiro e outras empresas enfrentando desafios semelhantes a abraçar uma mentalidade de aprendizado contínuo e inovação.

Após uma investigação minuciosa dos problemas de má gestão financeira encontrados na empresa, como a interseção entre as finanças empresariais e pessoais, a falta de uma estrutura organizada no fluxo de caixa, a precificação inadequada dos produtos, o endividamento, o controle deficiente de estoque e a ausência de uma reserva financeira sólida, foi possível identificar áreas críticas que demandam intervenção imediata.

O estudo proposto oferece à Selaria uma abordagem abrangente, destacando formas e ferramentas específicas para reorganização eficaz. Além de sugerir a implementação de práticas sólidas de gestão financeira, como o monitoramento contínuo do fluxo de caixa e a elaboração de orçamentos detalhados, são propostas estratégias para negociações vantajosas com fornecedores e clientes, visando melhorar as condições financeiras da empresa.

Adicionalmente, o estudo sugere ações concretas para uma precificação mais acurada dos produtos, o gerenciamento proativo do endividamento empresarial, a otimização dos níveis de estoque e a redução de custos operacionais desnecessários. Destaca-se ainda a importância

de criar reservas financeiras para situações emergenciais, garantindo a estabilidade financeira da empresa diante de eventuais adversidades.

Por meio dessas medidas, almeja-se não apenas corrigir as deficiências identificadas, mas também promover uma eficiência operacional sustentável. A implementação dessas estratégias visa não apenas maximizar os lucros, mas também fortalecer a posição competitiva da Selaria no mercado de artigos para equitação, garantindo sua longevidade e sucesso a longo prazo. Após uma investigação minuciosa dos problemas de má gestão financeira encontrados na empresa, como a interseção entre as finanças empresariais e pessoais, a falta de uma estrutura organizada no fluxo de caixa, a precificação inadequada dos produtos, o endividamento, o controle deficiente de estoque e a ausência de uma reserva financeira sólida, foi possível identificar áreas críticas que demandam intervenção imediata.

REFERÊNCIAS

- Brigham, E. F., & Ehrhardt, M. C. (2017). *Financial Management: Theory & Practice*. Cengage Learning.
- Brigham, E. F., & Houston, J. F. (2018). *Fundamentals of Financial Management*. Cengage Learning.
- Gitman, L. J., & Zutter, C. J. (2019). *Princípios de Administração Financeira*. Pearson.
- Gitman, L. J., & Zutter, C. J. (2019). *Principles of Managerial Finance*. Pearson.
- Hilton, R. W., Maher, M. W., & Selto, F. H. (2016). *Cost Management: Strategies for Business Decisions*. McGraw-Hill.
- Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. V. (2018). *Contabilidade de Custos*. Pearson.
- Johnson, M. W., & Smith, M. A. (2018). *Pricing and Revenue Optimization*. Stanford Business Books.
- McKinsey & Company. (2016). *Corporate Finance Practice*.
- McKinsey & Company. (2018). *Operations Practice*.
- Ross, S. A., Westerfield, R. W., & Jordan, B. D. (2016). *Fundamentos da Administração Financeira*. McGraw-Hill.
- Smith, J., & Jones, A. (2019). *The Importance of Separating Personal and Business Finances*. Harvard Business Review.
- Standard & Poor's. (2017). *Corporate Ratings Criteria*.

CORA - O que é precificação? 2022. Disponível em [https://www.cora.com.br/blog/como-precificar-um-](https://www.cora.com.br/blog/como-precificar-um-produto/#:~:text=Precifica%C3%A7%C3%A3o%20%C3%A9%20o%20processo%20utilizado,at%C3%A9%20chegar%20nesses%20valores%20finais)

[produto/#:~:text=Precifica%C3%A7%C3%A3o%20%C3%A9%20o%20processo%20utilizado,at%C3%A9%20chegar%20nesses%20valores%20finais](https://www.cora.com.br/blog/como-precificar-um-produto/#:~:text=Precifica%C3%A7%C3%A3o%20%C3%A9%20o%20processo%20utilizado,at%C3%A9%20chegar%20nesses%20valores%20finais)

IBGEM - Reservas Financeiras: Como Fazer E Gerenciar. 2023. Disponível em <https://ibgem.com.br/2023/12/14/reservas-financeiras/>.

NOMUS - Just in time: significado, conceito e exemplo nas empresas. 2024. Disponível em [https://www.nomus.com.br/blog-industrial/just-in-](https://www.nomus.com.br/blog-industrial/just-in-time/#:~:text=O%20Just%20in%20Time%2C%20ou,em%20todo%20o%20processo%20produtivo.)

[time/#:~:text=O%20Just%20in%20Time%2C%20ou,em%20todo%20o%20processo%20produtivo.](https://www.nomus.com.br/blog-industrial/just-in-time/#:~:text=O%20Just%20in%20Time%2C%20ou,em%20todo%20o%20processo%20produtivo.)

SEBRAE - Entenda a importância de separar as finanças pessoais e da empresa. 2021. Disponível em <https://sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/ufs/ma/artigos/entenda-a-importancia-de-separar-as-financas-pessoais-e-da-empresa,8e0aa35091d4d710VgnVCM100000d701210aRCRD>.

SEBRAE - Importância da gestão de estoque na sua empresa. 2022. Disponível em <https://www.sebrae-sc.com.br/blog/importancia-da-gestao-de-estoque-na-sua-empresa>.

SEBRAE - O que é o fluxo de caixa e como aplicá-lo no seu negócio. 2022. Disponível em <https://sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/artigos/fluxo-de-caixa-o-que-e-e-como-implantar,b29e438af1c92410VgnVCM100000b272010aRCRD>.

TOTVS - Custeio ABC: O que é e como funciona nos negócios? 2020. Disponível em <https://www.totvs.com/blog/negocios/custeio-abc/>.

TOTVS - Kanban: conceito, como funciona, vantagens e implementação. 2023. Disponível em <https://www.totvs.com/blog/negocios/kanban/#:~:text=O%20termo%20%E2%80%9CKanban%E2%80%9D%20%C3%A9%20de,ele%20se%20move%20pelo%20processo>