



**INSTITUTO FEDERAL**  
Rondônia



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Rondônia

**Campus Porto Velho Zona Norte**

**Coordenação do Curso Superior de Tecnologia em Gestão Comercial EAD**

**HUDSON BERGAMASCHI PERRUDE**

**DIFICULDADES DE GESTÃO NAS PEQUENAS FAZENDAS DO INTERIOR DE  
RONDÔNIA**

**PORTO VELHO**

**2025**

**HUDSON BERGAMASCHI PERRUDE**

**DIFICULDADES DE GESTÃO NAS PEQUENAS FAZENDAS DO INTERIOR DE  
RONDÔNIA**

Artigo entregue como Trabalho de Conclusão de Curso ao Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Rondônia (IFRO), Campus Porto Velho Zona Norte, como requisito parcial para obtenção do grau de tecnólogo, junto ao Curso Superior de Tecnologia em Gestão Comercial, sob a orientação do professor Dr. Wilimar Junio Ruas.

**PORTO VELHO**

**2025**

Ficha catalográfica elaborada pelo Sistema Gerador de Ficha Catalográfica do IFRO.

Perrude, Hudson Bergamaschi.  
Dificuldades de gestão nas pequenas fazendas do interior de Rondônia / Hudson Bergamaschi Perrude. - Porto Velho, 2025.  
19 f.

Orientador(a): Prof. Dr. Wilimar Junio Ruas.

Trabalho de Conclusão de Curso (Superior de Tecnologia em Gestão Comercial EAD) – Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Rondônia - IFRO, Porto Velho, 2025.

1. Agricultura familiar. 2. Gestão. 3. Pecuária de corte. 4. Dificuldades. I. Ruas, Wilimar Junio (orient.). II. Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Rondônia - IFRO. III. Título.


**Bibliotecário(a) Responsável:** Celia Reis Sales, CRB-CRB11/955

**HUDSON BERGAMASCHI PERRUDE**

**DIFICULDADES DE GESTÃO NAS PEQUENAS FAZENDAS DO INTERIOR DE RONDÔNIA**


Artigo entregue como Trabalho de Conclusão de Curso ao Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Rondônia (IFRO), Campus Porto Velho Zona Norte, como requisito parcial para obtenção do grau de tecnólogo, junto ao Curso Superior de Tecnologia em Gestão Comercial, sob a orientação do professor Dr. Wilimar Junio Ruas.

Aprovado em: 02/09/2025 pela banca examinadora.

Documento assinado digitalmente  
 **CAMILA CALAZANS DA SILVA LUZ**  
Data: 21/10/2025 09:48:42-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>


---

Camila Calazans da Silva Luz

Documento assinado digitalmente  
 **WESLEY MOREIRA DIAS**  
Data: 21/10/2025 11:58:46-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

---

Wesley Moreira Dias

Documento assinado digitalmente  
 **WILIMAR JUNIO RUAS**  
Data: 21/10/2025 23:26:28-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

---

Wilimar Junio Ruas

## DIFICULDADES DE GESTÃO NAS PEQUENAS FAZENDAS DO INTERIOR DE RONDÔNIA

**RESUMO:** Este trabalho tem como objetivo apresentar as dificuldades de gestão em pequenas propriedades do estado de Rondônia com destaque para a pecuária de corte no âmbito da agricultura familiar. Como metodologia foi realizada uma pesquisa exploratória com abordagem qualitativa, por meio de pesquisa bibliográfica utilizando artigos, dados da internet e sites governamentais. Como resultados identificou-se que o estado de Rondônia vem ganhando destaque na pecuária de corte ao longo dos anos, demonstrando que os pequenos produtores ainda têm muitas dificuldades no processo de gestão das suas propriedades. Identificou-se ainda uma diversidade de aplicativos de gestão voltados para pequenos negócios do meio rural, como o Controlpec para o lançamento e controle de dados e informações de rotina, bem como o Jetbov para auxílio na gestão financeira das fazendas. As ferramentas visam auxiliar os produtores no gerenciamento das propriedades, seja através de coleta de dados ou na tomada de decisão precisa.

**Palavras chave:** Agricultura familiar; Gestão; Pecuária de corte; Dificuldades

**ABSTRACT:** This paper aims to present the management challenges faced by small farms in the state of Rondônia, with a focus on beef cattle farming within family farming. The methodology used was exploratory research with a qualitative approach, using bibliographical research using articles, internet data, and government websites. The results indicated that the state of Rondônia has been gaining prominence in beef cattle farming over the years, demonstrating that small producers still face significant challenges in managing their properties. A variety of management applications aimed at small businesses in rural areas were also identified, such as Controlpec for entering and controlling routine data and information, as well as Jetbov for assisting with farm financial management. These tools aim to assist producers in managing their properties, whether through data collection or accurate decision-making.

**Keywords:** Family farming; Management; Beef cattle; Difficulties

## 1 INTRODUÇÃO

No estado de Rondônia a pecuária se destaca pelo seu grande crescimento e pela sua qualidade tanto de criação como de sua qualidade da carne.

Segundo uma pesquisa feita por Schwertner et al. 2022, que teve o objetivo de analisar o desempenho de crescimento das exportações de carne bovina dos estados brasileiros no período de 2000 a 2020, e, um dos resultados da pesquisa, foi que Rondônia foi o único estado brasileiro analisado que teve sua classificação como crescente, ou seja, ao longo dos 20 anos, Rondônia aumentou significativamente o nível de exportação.

A pecuária em Rondônia vem com um crescimento exorbitante em sua produção e qualidade, e com isso vem as dificuldades de manter um padrão de qualidade e vem as dificuldades.

A administração rural se caracteriza pelas funções administrativas de planejamento, organização, liderança e controle de todas as atividades que envolvem os recursos da propriedade rural. (RODIGHERI et al., 2023).

Um das maiores dificuldades das pequenas fazendas do interior de Rondônia é a gestão, pois, são vários fatores a serem levados em consideração, dentre eles: estrutura, pastagem, compra do gado, mão de obra, maquinário, financiamento nos bancos, tropa, escolha de insumos e o principal, a venda.

Com o desenvolvimento da pecuária, e a contribuição da mesma para o agronegócio brasileiro, muitos produtores viram a oportunidade de melhorar suas condições, e para isso buscaram atender as demandas do mercado e tratar sua propriedade como empresa.

Soares e Assis (2023), reforçam que a gestão e a contabilidade vêm se tornando os principais pilares das empresas modernas, e o homem do campo que vem se aperfeiçoando ao longo dos anos, utiliza essas ferramentas como aliadas na administração rural.

De certa forma, a gestão rural e a gestão comercial caminham lado a lado para as empresas rurais, pois os produtores que desejam ver seu negócio crescer no ramo, precisam estar atentos a todas as etapas do seu negócio, desde a preparação para compra, até a venda dos animais.

Tendo em vista o que foi apresentado acima, o objetivo da pesquisa é mostrar os reais problemas enfrentados no dia a dia de pequenas fazendas do interior do estado de Rondônia.

O trabalho justifica-se como sendo evidente que muitos problemas são enfrentados por pequenos produtores no dia a dia, e o maior deles é a gestão, levando em consideração o fato de os produtores ainda levarem a sua produção como meio de sustentar a família, e não como um negócio.

## 2 REFERENCIAL TEÓRICO

O presente trabalho traz uma revisão bibliográfica acerca das dificuldades que pequenas fazendas encontram na gestão de sua propriedade. Trará também especificado umas das maiores problemáticas que impedem os produtores de fazer ou manter uma boa gestão, como por exemplo: grande parte da bovinocultura de corte do estado, é produzida pela agricultura familiar. Com isso, existem fatos que se arrastam até os dias atuais, o conhecimento empírico e a resistência à mudança é um deles.

### 2.1 Agricultura familiar em Rondônia

A Lei nº 11.326, e seus dispositivos legais – incisos I a IV do Art.3º estabelece que para ser considerado agricultor familiar, são necessários alguns requisitos, sendo eles:

- I - Não detenha, a qualquer título, área maior do que 4 (quatro) módulos fiscais;
- II - Utilize predominantemente mão-de-obra da própria família nas atividades econômicas do seu estabelecimento ou empreendimento;
- III - tenha renda familiar predominantemente originada de atividades econômicas vinculadas ao próprio estabelecimento ou empreendimento;
- III - tenha percentual mínimo da renda familiar originada de atividades econômicas do seu estabelecimento ou empreendimento, na forma definida pelo Poder Executivo
- IV - Dirija seu estabelecimento ou empreendimento com sua família. (BRASIL, 2025).

Os empreendimentos familiares têm duas características básicas: a administração da família, e o trabalho da família, com ou sem o auxílio de terceiros. (DE ARAGÃO; DE SOUZA PAES, 2010).

Para compreender o histórico da agricultura familiar no Brasil, será feito uma retrospectiva a partir do momento em que ela foi vista como fator importante para a sociedade e para a economia do país.

O processo de modernização agrícola no Brasil teve início na década de 1950, intensificado na década de 1960, principalmente nas regiões Sul e Sudeste. de dez anos A partir da década de 1970, esse processo de modernização começou a se espalhar para outras partes da nação. (SANTOS et al., 2023).

A agricultura familiar tem uma importância muito grande para o Estado de Rondônia, e para o Brasil. De acordo com Silva Santos (2024), a agricultura familiar tem participação em quase 50% do rebanho bovino em Rondônia, sendo efetivamente presente na pecuária de corte.

## 2.2 Pecuária de corte no estado de Rondônia

A bovinocultura de corte é a atividade pecuária dedicada à criação de bovinos para a produção de carne. (LATCHUK, 2024).

O início da exploração da pecuária brasileira se confunde com o período de colonização, os primeiros bovinos chegaram ao Brasil já nas primeiras navegações pós Cabral. (REHAGRO, 2025).

Segundo Aragão; Pfeifer e Borrero, (2014) os primeiros indícios de criação de bovinos de corte em Rondônia ocorreu por volta dos anos 1970 através de incentivo do INCRA (Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária), que fez a distribuição de vários pedaços de terra para que as pessoas pudessem cultivar.

Após esse acontecimento, a pecuária de corte ganhou cada vez mais destaque e importância para a o Estado, como conta Aragão; Pfeifer e Borrero, (2014), que a partir da década de 1980, acabou a narrativa que se tinha sobre Rondônia não produzir nada, e que tudo que era consumido no estado era comprado de fora. Pois, a partir dos anos 80, a pecuária de corte já abastecia o estado, e o excedente era vendido para alguns estados do Brasil.

Na expansiva e vigorosa região Norte do Brasil, Rondônia se destaca com um crescimento exponencial no setor pecuário. Com um rebanho que ultrapassa 18,2 milhões de cabeças, o Estado vem apresentando um dos maiores crescimentos no rebanho pecuário da região, posicionando-se como um gigante em ascensão (CANAL RURAL, 2024).

Serbino (2024), em seu artigo, diz que atualmente o estado de Rondônia ocupa a 4º posição em exportações do país, e a 1º da região Norte, com mais de 18 milhões de cabeças criadas no estado.

## 2.3 Dificuldades de gestão das pequenas fazendas

As pequenas propriedades enfrentam alguns problemas que ainda hoje são recorrentes, como por exemplo, a gestão da propriedade.

A gestão é familiar e o trabalho é predominantemente familiar – é uma unidade de produção e consumo, de produção e reprodução social. Portanto, conceitualmente, é entendida como sendo, aquela em que a família, ao mesmo tempo que é proprietária dos meios de produção, assume o trabalho no estabelecimento produtivo, (DE ARAGÃO; DE SOUZA PAES, 2010).

Entre os elementos da gestão financeira na agricultura familiar o planejamento e controle se destacam, visto que ambos possibilitam a análise econômico-financeira da atividade. (FRATARI; SILVA et al, 2022).

No blog da equipe FM2S (2023), contém alguns exemplos de gestão de projetos, dentre eles está o de uma empresa de alimentação que decidiu lançar uma

linha de snacks saudáveis, porém, eles tinham apenas quatro meses para fazer o lançamento do produto, sendo assim, decidiram desenvolver um projeto para definição de etapas de criação do produto, e o prazo estipulado de entrega. A empresa obteve como resultado, o lançamento do produto dentro do prazo, aprovação dos consumidores superior a 85% quanto ao sabor, textura e proposta nutricional, além de aumentar o faturamento da categoria em 18% no trimestre seguinte ao lançamento.

Trazendo esse exemplo para a realidade da agricultura familiar, é possível observar que para fazer uma boa gestão do negócio, não é necessário ferramentas inovadoras ou um sistema extremamente desenvolvido, às vezes, apenas um papel, caneta e um objetivo definido com prazo estipulado para os pequenos produtores.

Um trabalho feito pela EMBRAPA (2020), até 2040, diz que provavelmente grande parte das fazendas de gado de corte se tornarão de alto nível gerencial, um dos motivos é a pressão do mercado e o aumento de custos dos insumos, o que obriga os produtores a buscar melhoras.

Sendo assim, se faz necessário que os produtores busquem melhorias para o seu negócio, pois o mercado está cada vez mais competitivo e exigente, e quem não se adaptar, infelizmente corre risco de perder espaço. Serbino (2024), alerta que os produtores da pecuária de corte precisarão tornar sua produção mais rentável, pois, segundo ele, até 40% dos pecuaristas deixarão a bovinocultura por questões rentáveis e a competição com a criação de outras criaturas ou culturas.

### 3 METODOLOGIA

Dependendo da utilização, o termo metodologia pode ter significados distintos, mas, para a situação em questão, metodologia é um ramo da ciência e da pesquisa que se ocupa do estudo analítico e crítico dos métodos de investigação (ZANELLA, 2006).

O objetivo da pesquisa é mostrar os reais problemas enfrentados no dia a dia de pequenas fazendas do interior do estado de Rondônia. Para isso, foi realizado pesquisas utilizando método bibliográfico, fazendo levantamento de informações retiradas de artigos e até mesmo da Lei N° 11.326 que corresponde a agricultura familiar, sites de órgãos responsáveis por levantamento de dados da pecuária, como Embrapa, Canal rural e IBGE, em livros e outras revistas que tratam do assunto abordado no tema do trabalho. Esse tipo de pesquisa trará subsídios para o conhecimento sobre o que foi pesquisado, como e sob que enfoque e/ou perspectiva foi tratado o assunto apresentado na literatura científica (BOCCATO 2006, p.266).

A abordagem da pesquisa tem caráter qualitativo, ou seja, foi realizada uma análise de conteúdo referente ao cenário da gestão na pecuária de corte, e a partir daí, foi feita uma junção de informações com as que o próprio autor já vivenciou na prática.

A pesquisa qualitativa responde a questões muito particulares. Ela se preocupa, nas ciências sociais, com um nível de realidade que não pode ser quantificado. Ou seja, ela trabalha com o universo de significados, motivos, aspirações, crenças, valores e atitudes, o que corresponde a um espaço mais profundo das relações, dos processos e dos fenômenos que não podem ser reduzidos à operacionalização de variáveis. (MINAYO, 2001).

Segundo Gil (2005) as pesquisas descritivas têm como objetivo primordial a descrição das características de determinada população ou fenômeno ou, então, o estabelecimento de relações entre variáveis. Sendo assim, a finalidade do trabalho é descritiva, pois tem o objetivo de relatar como funciona a gestão das pequenas propriedades, que fazem parte de um nicho separado, mas que têm as mesmas dificuldades em comum.

O princípio da pesquisa é compreender as questões que confirmam as informações já vivenciadas pelo autor, referente a resistência dos pequenos produtores pela busca de informações, e principalmente a falta de incentivo por falta de órgãos competentes e do governo.

## **4 RESULTADOS E DISCUSSÕES**

O trabalho possui o objetivo de mostrar as dificuldades que pequenos produtores enfrentam na gestão de fazendas do estado de Rondônia.

### **4.1 Contextualização da importância da pecuária em Rondônia**

De acordo com as informações do site RONDONIAGORA (2024) o rebanho bovino de Rondônia, em dez anos, teve um crescimento de 47,3%, passando de 12,3 milhões em 2013, para 18,1 milhões de cabeças no ano de 2023.

É possível observar que a pecuária em Rondônia é muito forte, e vem tendo aumento significativo ao longo dos anos. Sendo também muito importante para o fortalecimento da economia local.

### **4.2 Importância da gestão nas propriedades**

Para Ressuti (2020), a gestão das propriedades auxilia nas decisões a serem tomadas, promove o melhor controle das atividades do ponto de vista organizacional e financeiro, a fim de que o produtor rural possa ter uma visão ampla do seu negócio, aumentando a produção e diminuindo os custos e perdas.

No entanto, é necessário maior atenção para a gestão das propriedades do estado, pois, muitos fazendeiros ainda encontram dificuldades quando se fala em planejamento. Assim como diz Ressuti (2020):

A falta de controle, planejamento e organização é uma das grandes deficiências na gestão de pequenas propriedades rurais. Consolidar um negócio realmente não é tarefa fácil, requer conhecimento, controle das atividades e muitas tomadas de decisões, fazendo parecer que é muito mais complicado do que realmente é administrar ou gerenciar uma propriedade. (RESSUTTI, 2020).

Fazer a gestão de uma propriedade, por menor que ela seja, não é uma tarefa fácil, ainda mais quando se fala em educação financeira e planejamentos a longo prazo. Tendo em vista que a maioria das propriedades em Rondônia, são gerenciadas pelos próprios donos, e que ainda são pessoas com um conhecimento empírico muito presente. Por mais ricos que sejam os seus conhecimentos, eles foram formados na prática, ou passado de geração em geração, as decisões eram tomadas com pouca ou nenhuma informação escrita ou calculada.

Com a modernização da pecuária, o mercado se tornou mais exigente, e a busca por informações está cada vez mais comum na rotina dos clientes. De forma que, o produtor precisa de ajuda para gerir o seu negócio de forma eficaz, diminuindo os custos e buscando sempre boa rentabilidade para o seu negócio.

### 4.3 Ferramentas de gestão que auxiliam pequenos produtores

Hofer e Huppés (2007) confirmam que o gerenciamento do negócio rural é pouco utilizado pelos produtores, segundo elas, os agricultores preferem manter o controle baseado no que foi adquirido na “escola da vida”.

No entanto, essa situação pode ser mudada, de modo que o produtor começa a ver os benefícios de uma gestão eficaz no seu empreendimento. Como explica Hofer e Huppés (2007).

Com o acompanhamento da evolução do seu negócio, o agricultor se mantém motivado, podendo identificar os pontos fortes e as deficiências em termos de resultados técnicos e econômicos, que venham a lhe fornecer condições de agir diretamente, a qualquer momento, na solução dos problemas. (HOFER e HUPPES, 2007).

Dessa forma, serão apresentadas algumas ferramentas que facilitam o dia a dia dos produtores, pensando principalmente na dificuldade que muitos ainda encontram quando se fala em tecnologia.

Segue abaixo algumas ferramentas que podem facilitar a gestão da propriedade.

- **CONTROLPEC:** Uma ferramenta desenvolvida pela Embrapa gado de corte, e pensada fielmente na dificuldade do pequeno produtor, a Embrapa descreve o aplicativo como uma forma simples de ser utilizada. “Aqueles que fazem anotações manuais em cadernos poderão transferir seus números para o computador. Os que já fazem uso da informática poderão controlar seus resultados gastando menos tempo e obtendo maior precisão” (COSTA e CORRÊA, 2007).
- **CALENDÁRIO DE MANEJO SANITÁRIO, REPRODUTIVO E ZOOTÉCNICO:** Material desenvolvido também pela Embrapa gado de corte, e seu principal objetivo, é contribuir para a melhoria de índices produtivos e reprodutivos da propriedade, fazendo com que o produtor faça o acompanhamento anual da sua atividade, ou até mesmo fazendo o controle de doenças nos animais (EMBRAPA, 2025).
- **JETBOV:** Disponível em plataforma e aplicativo, a JETBOV permite que os pecuaristas possam controlar com maior eficácia o seu rebanho, tendo o objetivo de gerar lucro para o produtor, e promover a sustentabilidade. O aplicativo não é gratuito, porém é bem completo, e têm planos desenvolvidos para fazendas de todos os portes (PEDROSA, 2022).

De acordo com o que foi levantado nas pesquisas para dar ênfase no trabalho, apesar de ser um gigante e promissor Estado, quando se fala em agropecuária em Rondônia, as pessoas automaticamente associam a pequenos produtores, o que de certa forma não está errado, já que a agricultura familiar tem participação efetiva em quase 50% do rebanho bovino, se tornando muito presente na pecuária do Estado (SILVA SANTOS, 2024).

Mas, para crescimento, é necessário que todos abracem a mesma causa. É de conhecimento de todos, que os pequenos produtores têm uma dificuldade maior em questões gerenciais. O conhecimento empírico, ou seja, aquele que foi ensinado de pai para filho, e passado de geração em geração ainda está muito enraizado na cultura do Estado.

O conhecimento empírico faz com que os pequenos produtores tenham “preconceito” em relação à busca de melhorias, justamente por acreditar que já detém de todo o conhecimento de que precisa. Este tipo de pensamento cria uma barreira entre a gestão eficiente e o próprio produtor, de forma que se torna difícil acompanhar ferramentas que possam auxiliá-los. Nesse sentido, é preciso investir em educação aos pequenos produtores.

Silva (2024) propõe que a promoção de oficinas, cursos e treinamentos que ofereçam experiências práticas é essencial para que os produtores se sintam mais confiantes em aplicar novas técnicas em suas propriedades. Sendo assim, se faz necessário que para a inserção de ferramentas, é preciso capacitação dos produtores e entendimento dos benefícios que tal ferramenta pode alcançar. É importante também, que se faça um acompanhamento de perto com o dia a dia da gestão de uma pequena propriedade, fazendo estudo de caso e propondo dia de campo com outros produtores.

Dessa forma, alguns aplicativos foram desenvolvidos pensados justamente na problemática da gestão dentro da propriedade, como por exemplo, o JETBOV, uma startup desenvolvida a partir da necessidade de ter informações reunidas em um só local, e organizadas para fins de tomada de decisão assertivas. Informações estas, que eram anotadas em cadernetas de campo. Apesar de ser pago, o aplicativo tem muito a agregar ao produtor, principalmente por ser uma ferramenta de uso relativamente simples, e que traz muitas informações para o produtor.

## 5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O presente trabalho tem como tema “As dificuldades de gestão nas pequenas fazendas do interior de Rondônia” com dados fundamentados através de pesquisas na internet em sites de órgãos responsáveis por levantamento de dados da pecuária, como Embrapa, Canal rural e IBGE, em livros e outras revistas que tratam do assunto.

Levando em consideração o fato de que foram encontradas algumas dificuldades na aquisição de informações mais recentes, ainda assim o objetivo conseguiu ser alcançado, pois mostrou os reais problemas enfrentados nas pequenas fazendas de gado de corte do Estado, ou seja, dificuldades de gestão por parte dos produtores, e foi apresentada algumas sugestões de aplicativos e ferramentas pensadas principalmente no pequeno produtor, com informações básicas e facilitadas, mas que visam auxiliar e agregar na gestão da propriedade.

Um exemplo de ferramentas citada foi o CONTROLPEC, um aplicativo desenvolvido pela Embrapa gado de corte, pensado principalmente na dificuldade do produtor em fazer anotações diárias. Além disso, também tem outras opções de aplicativos, não tão simples e com aquisição paga, mas também auxiliam nos processos do dia a dia e com mais ampla opção.

Ao observar a importância da pecuária de corte no estado de Rondônia, e levando em consideração o fato de ser um estado relativamente “novo”, quando comparado com outros estados, é possível notar o potencial de crescimento e evolução que o estado pode alcançar. Exemplo disso é a quantidade de animais abatidos em Rondônia, quando comparado com o estado do Mato Grosso que até o momento atual está liderando o ranking brasileiro em produção de carne bovina, tendo abates respectivos de 3,1 milhões e 7,35 milhões no ano de 2024 (IDARON, 2025; O PRESENTE RURAL, 2025)

Mas, para isso, é necessário incentivos dos órgãos responsáveis e até do governo, promovendo oficinas e palestras sobre educação financeira voltada para o meio rural, mais divulgação de ferramentas e aplicativos desenvolvidos para pecuária e incentivo ao desenvolvimento de pesquisas voltadas ao melhoramento genético, aumento de produtividade, gestão de recursos hídricos, entre outros, pois todos esses fatores estão ligados direta e indiretamente com o processo de gestão.

A principal dificuldade encontrada na pesquisa foi a aquisição de informações atuais na internet, principalmente, relacionadas à agricultura familiar em relação ao cenário atual. O último censo que o IBGE fez sobre a porcentagem de pessoas que trabalham em pequenas propriedades, é do ano de 2017, o que dificultou um pouco o processo de busca por informações recentes.

Em contrapartida, foram feitas algumas descobertas interessantes durante a pesquisa, e uma delas é a diversidade de aplicativos de gestão voltados para pequenos negócios do meio rural, o que evidencia a dificuldade dos produtores em relação à gestão do seu negócio.

Para quem deseja estudar sobre o assunto, recomenda-se um estudo mais aprofundado sobre o histórico da agricultura familiar, e qual a situação que ela está vivendo atualmente. Também, é importante entender sobre as ferramentas disponibilizadas que sejam pagas ou não, para uso do produtor, é importante saber a funcionalidade de cada uma, fazer comparativo de benefícios de diferentes aplicativos, a fim de entender o que melhor se adequa, ou se compensa para o negócio rural.

É interessante fazer um questionário com os produtores rurais que utilizaram a plataforma ou ferramenta, a fim de obter informações aprofundadas a respeito da eficácia de cada ferramenta, e o quanto ela contribuiu para o seu negócio.

## REFERÊNCIAS

- ARAGÃO, J. L.; PFEIFER, L. F. M.; BORRERO, M. A. V. Ocupação tardia e o desenvolvimento da agropecuária no Estado de Rondônia: Uma história da bovinocultura no desenvolvimento regional \* Delayed occupation and the development of agriculture in the state of Rondônia. *Semina - Revista dos Pós-Graduandos em História da UPF*, [S. l.], v. 13, n. 1, 2014. Disponível em: <https://seer.upf.br/index.php/ph/article/view/4333>. Acesso em: 30 abr. 2025.
- BOCCATO, V. R. C. Metodologia da pesquisa bibliográfica na área odontológica e o artigo científico como forma de comunicação. *Rev. Odontol. Univ. Cidade de São Paulo*, São Paulo, v. 18, n. 3, p. 266, 2006. Acesso em: 21 set 2025.
- BRASIL. Lei nº 11.326 de 24 de julho de 2006. **Estabelece as diretrizes para a formulação da Política Nacional da Agricultura Familiar e Empreendimentos Familiares Rurais**. Disponível em: [https://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/\\_ato2004-2006/2006/lei/11326.htm](https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2004-2006/2006/lei/11326.htm) Acesso em: 12 mai 2025.
- CANAL RURAL; **Rondônia: Os Desafios Do Estado Que Desponta Como Maior Rebanho Da Região Norte**. 2024; <https://girodoboi.canalrural.com.br/pecuaria/mercado-da-carne/rondonia-os-desafios-do-estado-que-desponta-como-maior-rebanho-da-regiao-norte>. Acesso em: 29 abr 2025.
- COSTA, Fernando Paim; CORRÊA, Eduardo Simões. Controlpec 1.0: Controle financeiro simplificado para a fazenda de pecuária de corte. **Campo Grande: Embrapa Gado de Corte**, 2006.
- DE ARAGÃO, José Lima; DE SOUZA PAES, Mariluce. A agricultura familiar e as biotecnologias no processo de modernidade e pós-modernidade: uma visão contemporânea da inseminação artificial como instrumento de melhoramento genético do gado leiteiro na agricultura familiar de Rondônia. *Revista de Estudos Sociais*, v. 12, n. 24, p. 21-29, 2010.
- GIL, Antônio Carlos. **Como Elaborar Projetos de Pesquisa**. 2005. Disponível em: [https://sgcd.fc.unesp.br/Home/helber-freitas/gil\\_como\\_elaborar\\_projetos\\_de\\_pesquisa\\_-anto.pdf](https://sgcd.fc.unesp.br/Home/helber-freitas/gil_como_elaborar_projetos_de_pesquisa_-anto.pdf) Acesso em: 22 jun de 2025.
- EMBRAPA. **O futuro da cadeia produtiva da carne bovina brasileira: uma visão para 2040**. Disponível em: <https://www.embrapa.br/en/busca-de-publicacoes/-/publicacao/1125194/o-futuro-da-cadeia-produtiva-da-carne-bovina-brasileira-uma-visao-para-2040> Acesso em: 10 mai de 2025.
- EMBRAPA. GESTÃO DA PECUÁRIA. **Embrapa gado de corte, 2025**. Disponível em: <https://www.embrapa.br/gado-de-corte/tecnologias/gestao-da-pecuaria> . Acesso em: 25 jul de 2025.
- FM2S. **Gestão de projetos na prática: Confira 5 Exemplos; 2023**. Disponível em: <https://www.fm2s.com.br/blog/gestao-de-projetos-na-pratica/amp> Acesso em: 18 mai 2025.

GOTTSELIG SCHWERTNER, Johannes José; SCHWERTNER, Eduardo; SOUZA, Fábio Roberto de; ABBADE DA SILVA, Rodrigo; CORONEL, Daniel Arruda. Desempenho dos principais estados brasileiros exportadores de carne bovina (2000-2020). **SINERGIA - Revista do Instituto de Ciências Econômicas, Administrativas e Contábeis**, [S. l.], v. 26, n. 2, p. 27–45, 2022. DOI: 10.17648/2236-7608-v26n2-13668. Disponível em: <https://periodicos.furg.br/sinergia/article/view/13668>. Acesso em: 19 abr. 2025.

FRATARI, Oleyr Franco; DA SILVA, Marli Auxiliadora; et al. Do campo a feira: um olhar sobre a gestão financeira no contexto da agricultura familiar, 2022. **Congresso USP**. Disponível em: <https://congressosp.fipecafi.org/anais/22uspinternational/artigosdownload/3899.pdf>. Acesso em: 18 mai 2025.

HOFER, Elza; HUPPES, Susana Sulzbach. Gestão de custos como ferramenta de controle para a diversificação na pequena propriedade rural. **Anais do Congresso Brasileiro de Custos - ABC**, [S. l.], Disponível em: <https://anaiscbc.emnuvens.com.br/anais/article/view/1477>. Acesso em: 15 jul. 2025.

IDARON. Rondônia registra aumento de quase 20% nas exportações de carne em 2024. **Agência de Defesa Sanitária Agrosilvopastoril do Estado de Rondônia**. 10 jan 2025. Disponível em: <https://www.idaron.ro.gov.br/index.php/2025/01/10/rondonia-registra-aumento-de-quase-20-nas-exportacoes-de-carne-em-2024>. Acesso em: 22 set de 2025.

LATCHUK, Millana. Entenda sobre a pecuária de corte e 3 dicas para obter sucesso com a atividade. **Elevagro, 2020**. Disponível em: <https://elevagro.com/blog/pecuaria-de-corte/>. Acesso em: 10 mai de 2025.

MINAYO, Maria Cecília de Souza. O desafio do conhecimento: pesquisa qualitativa em saúde. São Paulo-Rio de Janeiro, HUCITEC-ABRASCO, 1992. **Pesquisa Social: teoria, método criatividade**. Petrópolis: Vozes, 2001.

O PRESENTE RURAL. Mato Grosso registra recorde no abate de bovinos em 2024. **Site**. 23 jan 2025. Disponível em: <https://opresenterural.com.br/mato-grosso-registra-recorde-no-abate-de-bovinos-em-2024>. Acesso em: 22 set de 2025.

PEDROSA, Monica. Agritech brasileira Jetbov digitaliza a gestão rural, gerando lucros para pecuaristas e promovendo sustentabilidade. **Revista da OMPI, 2022**. Disponível em: <https://www.wipo.int/pt/web/wipo-magazine/articles/brazilian-agri-tech-startup-digitizes-farm-management-with-dividends-for-cattle-farmers-and-sustainability-42909>. Acesso em: 25 jul de 2025.

REHAGRO; **Pecuária de corte**: quais são as suas fases e suas características? Rehagro blog, 2025. Disponível em: <https://rehagro.com.br/blog/as-fases-da-bovinocultura-de-corte-quais-sao/>. Acesso em: 10 mai de 2025.

RESSUTTI, Vania. Dia especial mostra a produtores rurais a importância da gestão da propriedade. **Emater, 2020**. Disponível em: <https://rondonia.ro.gov.br/dia-especial-mostra-a-produtores-rurais-a-importancia-da-gestao-da-propriedade/>. Acesso em: 25 jul de 2025.

RODIGHERI, R.; GRZYBOVSKI, D.; DA SILVA, M. H. Gestão de propriedades rurais familiares: dificuldades, desafios e sucessão. **Organizações Rurais &** Agroindustriais, [S. l.], v. 25, p. e1980, 2023. Disponível em: <https://www.revista.dae.ufla.br/index.php/ora/article/view/1980>. Acesso em: 19 abr. 2025.

RONDONIAGORA.IBGE: Porto Velho tem o terceiro maior rebanho bovino do país. **Rondoniagora**, 2024. Disponível em: <https://www.rondoniagora.com/agronegocio/ibge-porto-velho-tem-o-terceiro-maior-rebanho-bovino-do-pais> . Acesso em: 25 jul de 2025.

SANTOS, Fellype Noletto; COELHO, Pedro Augusto Alves; LIMA, Ronaldo Pereira. Desafios enfrentados pela agricultura familiar. **Revista ft** v.27, ed 128-nov 2023. Disponível em: <https://revistaft.com.br/desafios-enfrentados-pela-agricultura-familiar>. Acesso em: 18 mai 2025.

SERBINO, Gustavo Volpato; **Passos da produção pecuária** – bovinocultura de corte. 2024; <https://www.rondoniagora.com/colunistas/gustavo-volpato-serbino/passos-da-producao-pecuaria-bovinocultura-de-corte>. Acesso em: 20 abr 2025.

SILVA, Cleiton Lopes da. Desafios e oportunidades na agricultura familiar: um estudo sobre assistência técnica e acesso a recursos para pequenos produtores rurais. 2024. 62f. **Trabalho de Conclusão de Curso - Graduação (Agronomia)** - Universidade Estadual de Goiás, Posse. Acesso em: 21 set 2025.

SILVA SANTOS, T. R. Agricultura familiar em Rondônia: produção e circulação: Family Farming in Rondônia: Production and Circulation. **Revista Geonorte**, [S. l.], v. 15, n. 47, p. 134–160, 2024. DOI: 10.21170/geonorte.2024. V.15.N.47.134.160. Disponível em: [//periodicos.ufam.edu.br/index.php/revista-geonorte/article/view/13483](https://periodicos.ufam.edu.br/index.php/revista-geonorte/article/view/13483). Acesso em: 19 abr. 2025.

SOARES, Elio Angelo D.G.; ASSIS, Daniel Messias de. Gestão comercial na agricultura familiar: práticas sustentáveis na agricultura. – SP, 2023. **Trabalho de conclusão de curso**. (Curso superior de tecnologia em Gestão Comercial). Faculdade de Tecnologia de Assis, Prof. Dr. José Luiz Guimarães. Assis, 2023.

SOUZA FILHO, Hildo M. et al. Agricultura Familiar e Tecnologia no Brasil: características, desafios e obstáculos. In: **XLII Congresso Da Sociedade Brasileira De Economia E Sociologia Rural**. 2004.

ZANELLA, Liane Carly Hermes et al. **Metodologia da pesquisa**. Florianópolis: SEAD/UFSC, 2006. Disponível em: <https://www.atfcursosjuridicos.com.br/repositorio/material/3-leitura-extra-02.pdf>. Acesso em: 22 jun de 2025.